Revisión bibliográfica

Análisis de la gestión de contrataciones públicas para la salud laboral con transparencia. Revisión literaria

Analysis of public procurement management for occupational health transparency. Literature Review

Alexander Medina Ortiz[1*] https://orcid.org/0000-0003-3913-5394
Flor Delicia Heredia Llatas[1] https://orcid.org/0000-0001-6260-9960

[1]Universidad César Vallejo, Escuela de Posgrado. Perú.

[*]Autor para correspondencia: mmedinaor@ucvvirtual.edu.pe

RESUMEN

Introducción: La evaluación de actos preparatorios de las contrataciones públicas es un componente estratégico para garantizar el acceso oportuno a servicios sanitarios, la protección de la salud ocupacional y la promoción de condiciones de trabajo digno en beneficio de la ciudadanía. En contextos donde la salud de la población está en una situación prioritaria, la presión asistencial y la distribución de actividades laborales exigen respuestas estatales eficientes; por ello, la contratación pública debe orientarse a cubrir necesidades del sector público.

Objetivo: Analizar la evaluación de actos preparatorios de las contrataciones públicas en el sector de la salud y el trabajo, mediante la transparencia, empleando la metodología *PRISMA*.

Métodos: Se realizó una revisión sistemática de la literatura siguiendo la metodología *PRISMA*. Se identificaron 30 estudios científicos publicados entre 2023 y 2025, indexados en *Scopus, SciELO, Google Scholar,* Redalyc y *Dialnet*.

Resultados: Los resultados muestran que cuando la evaluación de actos preparatorios de las contrataciones públicas, mejora la trazabilidad de los procesos, se reduce el riesgo de corrupción y se fortalece la capacidad institucional para disponer equidad laboral, cuyos efectos se reflejarán en el bienestar sanitario de la población.

Conclusión: La evaluación de actos preparatorios de las contrataciones públicas debe consolidarse como un criterio rector para asegurar procesos equitativos, eficientes y orientados al bienestar social, con impacto directo en la calidad de vida, la salubridad y la

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

seguridad laboral de la población, y fortalecer la legitimidad institucional ante la ciudadanía trabajadora en escenarios públicos complejos.

Palabras clave: evaluación; actos preparatorios; contrataciones públicas; salud ocupacional

ABSTRACT

Introduction: Public procurement management in health and labor is a strategic component for ensuring timely access to healthcare services, the protection of occupational health, and the promotion of decent working conditions for the benefit of citizens. In contexts where population health is a priority, service pressure and the distribution of work activities require efficient state responses; therefore, public procurement should be oriented toward priority needs.

Objective: To analyze public procurement management in the health and labor sector through transparency, using the PRISMA methodology.

Methods: A systematic literature review was conducted following the PRISMA methodology. Thirty scientific studies published between 2023 and 2025, indexed in Scopus, Scielo, Google Scholar, Redalyc, and Dialnet, were selected.

Results: The results show that when procurement aligns with public health, occupational health, and labor stability needs, process traceability improves, corruption risk decreases, and institutional capacity is strengthened to ensure labor equity, with effects reflected in the sanitary well-being of the population.

Conclusion: Transparency in public procurement in the health and labor sector must become a guiding criterion to ensure equitable, efficient, and socially oriented processes, with a direct impact on quality of life, sanitation, and occupational safety, while strengthening institutional legitimacy among working citizens in complex public scenarios.

Keywords: public health; occupational health; decent work; public procurement

Recibido: 1ro de junio de 2026

Aceptado: 17 de octubre de 2026

Publicado: 20 de octubre de 2026

Editor a cargo: MSc. Jesús Salvador Hernández Romero

Formato para cita (Vancouver): Medina A, Heredia FD. Análisis de la gestión de contrataciones públicas para la salud laboral con transparencia. Revisión literaria. Rev cuban salud trabajo. 2026

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

[acceso DD/MM/AAAA];27:e1094. Disponible en:
https://revsaludtrabajo.sld.cu/index.php/revsyt/article/view/1094

Introducción

La evaluación de actos preparatorios de las contrataciones públicas garantizan desde las gestiones públicas para todos los ámbitos, desde la estabilidad laboral para trabajadores públicos, equipos de protección personal hasta servicios asistenciales y programas de seguridad laboral. Sin embargo, en América Latina, gestionar estos recursos es un verdadero reto.

Aquí es donde entra en juego el principio de transparencia. Como bien explica Barrero,[1] este principio se traduce en confianza y visibilidad: cada paso del proceso debe ser público y rastreable para que cualquier ciudadano pueda comprobar que el dinero se está invirtiendo de forma correcta. Después de todo, una contratación pertinente no es la que solo cumple con el papeleo de la norma, sino aquella que resuelve las necesidades urgentes de la población, asegurando que no falten insumos en las clínicas y que existan verdaderas condiciones de prevención de riesgos. Precisamente por ello, este artículo nace de la urgencia de asegurar que los fondos públicos se manejen con equidad y eficiencia. Todo esto nos lleva a plantearnos una pregunta fundamental: ¿De qué manera el principio de transparencia logra fortalecer la gestión de las contrataciones públicas orientadas a la salud, la seguridad ocupacional y el trabajo digno en nuestra región?

Para abordar este problema, resulta útil mirar el tema desde diferentes enfoques teóricos. Por ejemplo, al revisar la teoría del contrato de Hobbes a través de la lectura de Isler,[2] encontramos una advertencia muy clara sobre los peligros de amañar o direccionar los procesos de selección de proveedores; un riesgo crítico cuando hablamos de adquirir medicinas o equipos de protección. En paralelo, la teoría de la legitimidad del Estado, analizada por Hung y Lu.[3] nos recuerda que las instituciones públicas necesitan transparentar su información presupuestaria para mantener la confianza ciudadana y aliviar las presiones sociales, algo vital considerando que las personas son las directamente afectadas por estas decisiones. A esto se suman otros aportes que insisten en que las adquisiciones estatales deben fomentar siempre una competencia real y cerrarle el paso a los conflictos de interés.[3]

Si miramos el marco legal, en el caso peruano, la Ley N° 32069 define la contratación pública como un proceso administrativo enfocado en adquirir bienes y obras bajo criterios que aseguren el bienestar social. Esto abarca tanto los medicamentos esenciales para hospitales como los programas de intermediación y seguridad para el área de trabajo. A nivel regional, las

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

leyes han dado pasos importantes para incorporar la transparencia. Países como Colombia, Chile, Ecuador, Brasil y el propio Perú exigen ahora publicar estos procedimientos en plataformas electrónicas accesibles para todos.[4,5] Sin embargo, no podemos pecar de optimistas: como advierte Godoi,[6] tener buenas leyes en el papel no garantiza su cumplimiento, especialmente cuando se intenta aplicarlas en entornos donde la corrupción lamentablemente ya es parte de la cultura institucional.

El objetivo del estudio es analizar la gestión de las contrataciones públicas en el sector de la salud y el trabajo, mediante la transparencia, empleando la metodología *PRISMA*

Métodos

La ruta metodológica de este trabajo se basó en una revisión sistemática de la literatura, estructurada bajo los lineamientos de la declaración *Prefierred Reporting Items fior Systematic Reviews and Meta-Analyses* (*PRISMA*). Este marco metodológico se seleccionó con el fin de identificar, evaluar y desglosar de manera rigurosa las investigaciones previas sobre compras públicas en los sectores de salud y trabajo. Al adoptar este enfoque, se buscó garantizar un análisis objetivo y profundo del impacto de la transparencia en dichos procesos, reduciendo sustancialmente los sesgos en la selección y el tratamiento de la evidencia científica.

Criterios de elegibilidad

La selección de los documentos que componen la muestra se rigió por un conjunto de filtros específicos. Se incluyeron aquellos estudios que cumplieran con las siguientes condiciones: (a) haber sido publicados en el periodo comprendido entre 2023 y 2025; (b) estar escritos en español, inglés o portugués; (c) pertenecer a bases de datos científicas indexadas; y (d) examinar de forma directa la gestión contractual en los rubros de salud y trabajo, integrando la transparencia como eje de análisis. Por el contrario, se descartaron de inmediato las publicaciones previas a 2023, los artículos de opinión que no contaran con un respaldo empírico o teórico verificable y cualquier texto de difusión no indexado.

Fuentes de información y estrategia de búsqueda

Para la recopilación bibliográfica se exploraron cinco plataformas de amplio reconocimiento académico: *Scopus, SciELO, Google Scholar,* Redalyc y *Dialnet*. La búsqueda se ejecutó durante el mes de mayo de 2025, utilizando combinaciones y operadores booleanos a partir de términos clave predefinidos, entre los que destacaron: "contratación pública salud trabajo",

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

"*public procurement health transparency*", "gestión contrataciones sector salud" y "principios contratación pública trabajo".

Tabla 1. Distribución de artículos seleccionados por base de datos y año (2023-2025)

Base de datos	2023	2024	2025	Total
Scopus	1	2	1	4
SciELO	2	1	2	5
Google Scholar	4	5	7	16
Redalyc	1	-	1	2
Dialnet	2	1	-	3
Total	10	9	11	30

Fuente. Elaboración propia.

Resultados

Proceso de selección – Diagrama *PRISMA*

La selección de estudios siguió las cuatro fases del diagrama *PRISMA:*

Fase 1 – Identificación: Se identificaron 4,413 registros mediante búsqueda en las cinco bases de datos consultadas, más 18 registros adicionales de otras fuentes especializadas (OSCE, OCDE, documentos normativos), totalizando 4,431 registros.

Fase 2 – Cribado: Tras eliminar duplicados (n = 312), se evaluaron 4,119 registros por título y resumen. Se excluyeron 3,987 artículos que no cumplían con los criterios de relevancia temática (salud, trabajo, transparencia, contrataciones públicas), quedando 132 artículos para revisión a texto completo.

Fase 3 – Elegibilidad: Se realizó la lectura a texto completo de los 132 artículos. Se excluyeron 102 estudios por las siguientes razones: no abordaban específicamente los sectores salud o trabajo (n = 45), no analizaban el principio de transparencia (n = 32), metodología insuficiente (n = 15), y acceso restringido sin posibilidad de obtención (n = 10).

Fase 4 – Inclusión: Treinta (30) estudios cumplieron todos los criterios de elegibilidad y fueron incluidos en la síntesis cualitativa final de esta revisión.

Tabla 2. Criterios de búsqueda y cantidad de artículos seleccionados

Base de datos	Términos de búsqueda	Filtros	Resultados	Seleccionados
Scopus	*public procurement health work*	2023-2025/artículos	89	4

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

SciELO	contratación pública salud trabajo	2023-2025/acceso abierto	54	5
Google Scholar	contrataciones públicas salud transparencia	2023-2025	3,200	16
Redalyc	gestión contrataciones sector salud	2023-2025	420	2
Dialnet	contratación pública trabajo transparencia	2023-2025/artículos	650	3

Fuente. Elaboración propia.

Tras aplicar el método *PRISMA*, la selección final de treinta investigaciones pone sobre la mesa una conclusión clara y compartida: la transparencia es el pilar indispensable para gestionar las compras públicas en los sectores de salud y trabajo. Los datos analizados demuestran que cuando los procesos de adquisición se alinean verdaderamente con las urgencias sanitarias y laborales, se abre paso a una mejor trazabilidad del dinero público, un control del gasto mucho más riguroso y, en última instancia, un escudo de protección real para la ciudadanía. En la tabla 3 se sintetizan los treinta estudios seleccionados durante el estudio.

Importancia del principio de transparencia en contrataciones de salud y trabajo

Un análisis internacional desarrollado por Tátrai y otros[7] en seis países reveló que aquellas naciones golpeadas por mayores índices de corrupción en su sistema de salud tienden a colocar la transparencia y el monitoreo contractual en el centro de sus estrategias. Esto se debe a que reconocen en estas herramientas un freno preventivo indispensable contra desvíos o anomalías que ponen en riesgo el abastecimiento de fármacos, infraestructura y servicios vitales.

En esta misma línea, Ferreira,[8] examinó el escenario brasileño y halló que el 67,04 % de las instituciones públicas que implementaron normativas internas de contratación registraron saltos de calidad notables en la ejecución de sus presupuestos de salud. Este avance se tradujo directamente en una atención médica más ágil y en una mayor disponibilidad de recursos orientados a la seguridad ocupacional.

Por otro lado, la realidad a nivel local muestra matices complejos. Soto,[9] analizó cualitativamente un hospital en Piura (Perú) y advirtió que, si bien los trámites cumplían formalmente con el marco legal vigente, en el día a día persistían fallas en la logística y en la capacitación del personal. Estas carencias terminaron truncando el suministro óptimo de insumos médicos y mermando la capacidad del hospital para responder a la alta demanda de pacientes.

Finalmente, Gil,[10] concluye que la transparencia no es un concepto abstracto, sino un factor

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

determinante en la eficiencia. Al transparentar las licitaciones de bienes y servicios laborales y sanitarios, las compras se vuelven oportunas, el uso de los fondos se optimiza y las condiciones de vida de los trabajadores y usuarios finales mejoran de forma sustancial.

Aplicación del principio de transparencia en sistemas de contratación pública latinoamericanos

Al observar a la América Latina, la implementación de este principio avanza a ritmos muy desiguales a pesar de los esfuerzos. La evidencia recolectada sugiere que los sistemas contractuales más sólidos son aquellos que logran enlazar la compra pública con las necesidades epidemiológicas y sanitarias reales, así como con la protección laboral. Cuando la salud pública y el empleo digno se colocan como prioridades reales del Estado, la transparencia deja de verse como un simple trámite burocrático o un "papeleo" que rellenar, convirtiéndose en una condición operativa que asegura la llegada de medicinas, equipos de protección y la continuidad de las consultas asistenciales.

En este sentido, Duque,[11] sostiene que, a nivel regional, la transparencia funciona como el instrumento más eficaz contra la corrupción en todas las etapas del proceso contractual -desde la planificación y el diseño de las bases hasta la firma y ejecución del contrato-, cobrando un valor crítico cuando lo que está en juego es la vida y la seguridad de la masa laboral.

Reforzando esta idea, Mendoza,[12] analizó una entidad pública en Ayacucho (Perú) y demostró la existencia de un vínculo directo entre la gestión de compras y la transparencia institucional. Los hallazgos revelaron que la falta de claridad en las licitaciones para servicios de salud y bienestar ocupacional fractura la confianza de la ciudadanía y neutraliza la capacidad de respuesta del aparato estatal.

Esta brecha entre la teoría y la práctica queda en evidencia en el trabajo de Palomino,[13] quien auditó diez procesos de selección en el Gobierno Regional de Apurímac entre 2015 y 2020. Su evaluación arrojó cifras preocupantes: la transparencia en las contrataciones apenas alcanzó un 42 %, mientras que la efectividad general se desplomó al 13 %. Estos indicadores desnudan la enorme distancia que todavía separa los textos legales de la realidad operativa en los sectores de salud y trabajo en nuestra región.

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

Tabla 3. Resumen de estudios seleccionados sobre contrataciones públicas en salud y trabajo con transparencia

No	Título del estudio	Contribución significativa	Contexto	Autor
1	Principios de transparencia en los sistemas de contratación pública latinoamericanos	Análisis del principio de transparencia en normativas de Colombia y Chile, alineadas a disposiciones internacionales.	América Latina	Ascanio.[4]
2	Transparencia y seguimiento en contratos de contratación pública	Los países con mayores índices de corrupción priorizan la gestión de contratos del sector salud y trabajo.	Salud y trabajo/seis países	Tátrai y otros.[7]
3	Regulaciones orgánicas y eficiencia presupuestal en compras públicas del sector salud	El 67 % de instituciones con regulaciones internas mejoran resultados presupuestarios en adquisiciones de bienes para la población.	Brasil	Ferreira.[8]
4	Transparencia en procesos de contratación pública en hospital de Piura	Los procesos cumplen el reglamento de la Ley de Contrataciones; se identificaron deficiencias en logística y falta de capacitación.	Piura, Perú	Soto.[9]
5	El principio de transparencia y eficiencia en las contrataciones con el Estado	La transparencia en los procesos tiene impacto crucial en la eficiencia de los contratos de bienes y servicios para el trabajo y salud.	Lima, Perú	Gil.[10]
6	Principios de transparencia y publicidad contra la corrupción	La transparencia y publicidad en los procedimientos de contratación son esenciales para disminuir la corrupción en el sector público.	Colombia	Duque.[11]
7	Gestión de contrataciones y transparencia en entidad estatal	La contratación pública depende directamente del principio de transparencia para lograr sus objetivos institucionales.	Ayacucho, Perú	Mendoza.[12]
8	Transparencia y optimización de procesos en contrataciones públicas	El organismo de control supervis1ó la CP; la contraloría debe auditar el uso de recursos en adquisiciones del sector público.	Ecuador	Cañas.[14]
9	Análisis de la contratación pública con énfasis en sus principios generales	Examina los principios generales que rigen la contratación pública, entre ellos la transparencia.	Perú	Ochoipoma y Muñoz.[15]
10	Transparencia y gobierno electrónico en la	La transparencia en los procedimientos electrónicos reduce	Internacional	Hochstetter y

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

	contratación pública electrónica como desarrollo sostenible	la corrupción y promueve la gestión sostenible de los recursos fiscales.		otros.[16]
11	Promoción de la transparencia y la rendición de cuentas contra la corrupción en el sistema de compras farmacéuticas	La contratación electrónica fortalece la transparencia y la rendición de cuentas y reduce los riesgos de corrupción en compras públicas de medicamentos.	Tanzania	Mahuwi e Israel.[17]
12	Desentrañando el laberinto de la corrupción: la complejidad de la corrupción en el sector salud	Analiza la complejidad de la corrupción en el sector salud y el papel preventivo de la transparencia.	Internacional	Sommersguter y Reichmann.[18]
13	Transparencia y riesgo de corrupción en prácticas de contratación farmacéutica en instalaciones de salud pública	Identifica los riesgos de corrupción en la contratación farmacéutica y la transparencia como herramienta de mitigación.	Etiopía	Bayked y otros.[19]
14	Trayectorias de la contratación pública en Tanzania: revisión de reformas, prácticas y cumplimiento	Revisa las reformas, prácticas y el cumplimiento normativo en las compras públicas.	Tanzania	Mchopa y otros.[20]
15	Corrupción en la contratación pública en países en desarrollo: revisión y agenda de investigación	Sistematiza la evidencia sobre corrupción en compras públicas y propone líneas de investigación futuras.	Países en desarrollo	Aryee y otros.[21]
16	El control en las contrataciones públicas	Analiza los mecanismos de control aplicables a las contrataciones públicas.	Perú	Espejo-Pingus y Cruz-Ipanaque.[22]
17	Las contrataciones del Estado peruano en tiempos de pandemia: una revisión sistemática	Revisa sistemáticamente la gestión de las contrataciones estatales durante la pandemia.	Perú	Quijano Rivera y otros.[23]
18	Acuerdos y políticas para compras públicas y efectividad de las contrataciones del Estado	Examina los acuerdos y políticas de compras públicas y su efecto en la efectividad de las contrataciones estatales.	América Latina	Ramírez.[24]
19	Fortalecimiento de la transparencia y la rendición de cuentas en la contratación pública mediante blockchain	La tecnología de registro distribuido puede prevenir el fraude documental y fortalecer la transparencia en compras públicas.	Internacional	Alves Batista.[25]
20	Modernización de la gestión pública en el Perú a partir de las experiencias del Covid-19	Analiza la modernización de la gestión pública peruana, incluidas las contrataciones, tras la pandemia.	Perú	Espino Calderón y otros.[26]
21	Impacto de la Ley de Contratación Pública de Nigeria de 2007: en el fortalecimiento de la transparencia y la rendición de cuentas	La normativa de compras públicas mejora la transparencia y la rendición de cuentas organizacionales.	Nigeria	Emenikey otros.[27]

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

22	Cómo la contratación pública puede contribuir al logro de los ODS: un modelo conceptual	Las compras públicas, con gobernanza y transparencia, aportan al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.	Internacional	Siwandeti, Mahuwi e Israel.[28]
23	Calidad de los servicios de gobierno electrónico en la era digital: el caso de la plataforma nacional de contratación electrónica de Chequia	La calidad del e-gobierno condiciona la transparencia y el uso de la plataforma de contratación electrónica.	Chequia	Špaček y Špačková.[29]
24	Tendencias mundiales en los estudios de eficiencia de la contratación pública bajo la lente de los criterios de adjudicación	Revisa las tendencias de investigación sobre eficiencia en compras públicas según los criterios de adjudicación.	Mundial	Gálvez-Rodríguez y otros[30]
25	¿Saber es actuar? Revisitando el impacto de la transparencia gubernamental sobre la corrupción	La transparencia reduce la corrupción cuando existe capacidad estatal y condiciones para su aprovechamiento.	Internacional	Schnell.[31]
26	Estudio sobre cómo la transparencia en los procesos de contratación pública puede mejorar la eficiencia y reducir la corrupción	La transparencia en los procesos de contratación pública mejora la eficiencia y reduce la corrupción en la gestión pública.	Ecuador	Cuenca y Barona.[32]
27	Creación de valor público mediante el uso de datos gubernamentales abiertos en el sector público australiano	Los datos abiertos gubernamentales generan valor público y refuerzan la transparencia institucional.	Australia	Benmohamed y otros.[33]
28	Análisis PESTEL con matriz de impacto cruzado para estudiar la participación ciudadana juvenil en la administración pública ecuatoriana	Analiza los factores del entorno de la administración pública ecuatoriana, incluida la transparencia y la participación ciudadana.	Ecuador	Piray Rodríguez y otros.[34]
29	Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales	Propone un plan de mejora de los procesos de contratación pública para fortalecer la transparencia en el GAD Cantonal de San José de Chimbo.	Ecuador	Vaicilla y otros.[35]
30	Administración de los GAD municipales en Ecuador: un enfoque en el desarrollo local	Analiza la gestión de los gobiernos autónomos descentralizados y la transparencia en la administración local.	Ecuador	Erraez Donaula y otros.[36]

Fuente. Elaboración propia (2025).

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

Discusión

Cuando las adquisiciones estatales se diseñan pensando en la población y en garantizar entornos laborales seguros, cada decisión tomada adquiere un impacto social mucho más profundo, volviéndose más pertinente y oportuna.

Esto dialoga perfectamente con lo que plantea Isler[2] al retomar la teoría del contrato de Hobbes. El autor advierte que cuando se manipulan o "direccionan" a dedo los procesos de compra en estos sectores tan sensibles, no solo se pisotea la transparencia, sino que se abre un agujero negro en el presupuesto. Al final del día, ese dinero perdido se traduce en un daño directo a las personas: hospitales sin los insumos necesarios, tratamientos interrumpidos y trabajadores expuestos a riesgos por falta de equipos adecuados.

Sobre este punto, las visiones de Godoi[6] y Gil,[10] convergen en una idea fundamental: transparentar las contrataciones va mucho más allá de fomentar la eficiencia o la equidad económica. En la práctica, funciona como el principal escudo preventivo contra la corrupción, creando un entorno de protección real tanto para los pacientes que acuden a una clínica como para los empleados que dependen de estos servicios públicos.

Ahora bien, cuando se traslada este análisis a la realidad latinoamericana, el panorama se vuelve más complejo. Investigaciones como las de Mendoza[12] y Palomino,[13] desnudan una fractura preocupante entre lo que dictan las leyes y lo que realmente sucede en los pasillos institucionales. Este cortocircuito es especialmente crítico en los niveles subnacionales (gobiernos regionales y locales), donde la falta de personal debidamente capacitado y la debilidad de los controles terminan asfixiando cualquier intento de realizar compras que beneficien de forma efectiva a la población.

Conclusión

Es indudable que exigir la publicación de cada documento y asegurar que las compras respondan a urgencias reales de la población funciona como la barrera más sólida frente a los riesgos de corrupción.

Finalmente, al analizar el escenario latinoamericano, es necesario reconocer que la región ha dado pasos legales muy valiosos. La llegada de las plataformas de contratación electrónica y la obligación de hacer públicos los expedientes representan un avance indiscutible. Sin embargo, la teoría normativa aún choca fuertemente con la realidad del día a día, manteniendo abiertas

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

brechas prácticas muy profundas. Para lograr cerrar esta distancia, resulta urgente fortalecer las capacidades internas de las instituciones y, al mismo tiempo, fomentar un verdadero control social. Solo mediante esta doble vigilancia lograremos blindar de forma efectiva la salud pública y laboral de nuestros ciudadanos.

Referencias bibliográficas

1. Barrero Rodríguez C, Guichot Reina E. La transparencia en la contratación pública y sus límites. Valencia: Tirant lo Blanch; 2023 [acceso 27/05/2026]. Disponible en: https://editorial.tirant.com/es/ebook/la-transparencia-en-la-contratacion-publica-y-sus-limites-concepcion-barrero-rodriguez-9788411475044
2. Isler Soto CA. ¿Qué papel juega la consideration en la teoría del contrato de Thomas Hobbes? Bol mex der comp. 2019 [acceso 27/05/2026];52(156):1523-50. Disponible en: https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=42771680008
3. Hung WJ, Lu J. What brings the state back in? An examination of contracting reversal. Int J Public Sect Manag. 2022;35(4):441-62. DOI: https://doi.org/10.1108/IJPSM-06-2021-0159
4. Ascanio Pacheco M. Principios de la contratación pública en el ámbito del Acuerdo de Libre Comercio entre Chile y Colombia. Rev Digit Derecho Adm. 2021 [acceso 27/05/2026];(25):337-69. Disponible en: https://www.redalyc.org/journal/5038/503867013011/
5. Faz Cevallos WE, Fuentes Gavilanez LE, Hidalgo Mayorga M, Guerrero Arrieta KG. Government procurement in Ecuador: analysis and perspective. Univ Cienc Tecnol. 2023;27(119):127-36. DOI: https://doi.org/10.47460/uct.v27i119.714
6. Gonçalves de Godoi CE. La transparencia como presupuesto de la lucha contra la corrupción en la contratación pública en Brasil. Bol Mex Der Comp. 2020;1(155):e14950. DOI: https://doi.org/10.22201/iij.24484873e.2019.155.14950
7. Tátrai T, Ferk P, Bianchini V, Komsic N. Transparency and monitoring of public procurement contract performance. Transylv Rev Adm Sci. 2024;71E:78-94. DOI: https://doi.org/10.24193/tras.71e.5
8. Ferreira J. Regulamentação de compras e eficiência administrativa [Mestrado Profissional em Direito, Justiça e Desenvolvimento]. São Paulo: Instituto Brasiliense de Direito Público; 2023 [acceso 27/05/2026]. Disponible en: https://repositorio.idp.edu.br/handle/123456789/4248

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

9. Soto Castro PE. La transparencia en los procesos de contratación pública en un hospital de la región Piura [Tesis]. Universidad César Vallejo. 2024 [acceso 27/05/2026]. Disponible en: https://hdl.handle.net/20.500.12692/155147

10. Gil Miranda MS. El principio de transparencia y eficiencia en las contrataciones con el estado en materia de bienes y servicios – Lima-2021 [Tesis de maestría]. Universidad César Vallejo. 2022 [acceso 27/05/2026]. Disponible en: https://hdl.handle.net/20.500.12692/127720

11. Duque Botero JD. The principles of transparency and publicity as a tool in the fight against corruption. Rev Digit Derecho Adm. 2020 [acceso 27/05/2026];(24):79-101. Disponible en: https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7471554

12. Mendoza Gutiérrez AE. Gestión de contrataciones y transparencia en una entidad pública, Ayacucho, 2021 [Tesis de maestría]. Universidad César Vallejo. 2022 [acceso 27/05/2026]. Disponible en: https://hdl.handle.net/20.500.12692/97327

13. Palomino Flores H. Evaluación de la eficacia, eficiencia y transparencia en la contratación efectiva de obras por procedimiento selectivo del GORE Apurímac 2015-2020 [Tesis de doctorado]. Universidad César Vallejo. 2023 [acceso 27/05/2026]. Disponible en: https://hdl.handle.net/20.500.12692/114011

14. Cañas Cabrera JD. Transparencia y optimización de proceso en contratación pública [Tesis]. Universidad de Guayaquil. 2022 [acceso 27/05/2026]. Disponible en: http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/60698

15. Ochoipoma Guerrero JH, Muñoz Ccuro FE. Análisis de la contratación pública con énfasis en sus principios generales. Rev Cient Cienc Soc. 2023;5(1):73-90. DOI: https://doi.org/10.53732/rccsociales/05.01.2023.73

16. Hochstetter J, Vásquez F, Diéguez M, Bustamante A, Arango-López J. Transparency and E-Government in Electronic Public Procurement as Sustainable Development. Sustainability. 2023;15(5):e4672. DOI: https://doi.org/10.3390/su15054672

17. Mahuwi L, Israel B. Promoting transparency and accountability towards anti-corruption in pharmaceutical procurement system: does e-procurement play a significant role? Management Matters. 2024;21(1):20-37. DOI: https://doi.org/10.1108/MANM-07-2023-0027

18. Sommersguter-Reichmann M, Reichmann G. Untangling the corruption maze: exploring the complexity of corruption in the health sector. Health Econ Rev. 2024;14(1):50. DOI: https://doi.org/10.1186/s13561-024-00530-6

19. Bayked EM, Menelik MM, Toleha HN, Workneh BD, Wendie TF, Kahissay MH. Transparency and corruption risk in pharmaceutical procurement practices at public health facilities in Northeast

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

Ethiopia: a multi-facility study. J Pharm Policy Pract. 2024;17(1):e2432446. DOI: https://doi.org/10.1080/20523211.2024.2432446

20. Mchopa AD, Changalima IA, Sulle GR, Msofe RM. Public procurement trajectories in Tanzania: a review of reforms, practices, and compliance. Cogent Bus Manag. 2024;11(1):e2300498. DOI: https://doi.org/10.1080/23311975.2023.2300498

21. Aryee R, Kanyoke EA, Addey GB, Nyamah EY. Public procurement corruption in developing countries context: a review and research agenda. SN Soc Sci. 2025;5(1):38. DOI: https://doi.org/10.1007/s43545-025-01071-3

22. Espejo-Pingus LM, Cruz-Ipanaque SV. El control en las contrataciones públicas. Rev Tecnol-Educat Docentes 2.0. 2023;16(2):196-208. DOI: https://doi.org/10.37843/rted.v16i2.395

23. Quijano Rivera F, Medina Sotelo CG, Montoya Vargas R, Espino Calderón VC, Zarate Vasquez HS. Las contrataciones del Estado peruano en tiempos de pandemia: una revisión sistemática. Prohominum. 2025;7(1):43-50. DOI: https://doi.org/10.47606/ACVEN/PH0313

24. Ramírez Rodríguez M. Acuerdos y políticas para compras públicas y efectividad de las contrataciones del Estado. Cienc Latina Rev Cient Multidiscip. 2025 [acceso 27/05/2026];9(3):4173-97. Disponible en: https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/download/3240/4917

25. Alves Batista D. Enhancing transparency and accountability in public procurement: exploring blockchain technology to mitigate records fraud. Rec Manag J. 2024;34(2-3):151-70. DOI: https://doi.org/10.1108/RMJ-10-2023-0054

26. Espino Calderón VC, Medina Sotelo CG, Montoya Vargas R, Quijano Rivera F, Jara Aguirre CJ. Modernización de la gestión pública en el Perú a partir de las experiencias del COVID-19. Prohominum. 2024 [acceso 27/05/2026];6(2):77-93. Disponible en: https://ve.scielo.org/pdf/prcsh/v6n2/2665-0169-prcsh-6-02-77.pdf

27. Emenike N, Ozurumba BA, Ubani CE, Ubah CP. Impact of the Nigerian 2007 Public Procurement Act on organizations: enhancing transparency and accountability. Int J Res Innov Soc Sci. 2025;9(1):646-59. DOI: https://doi.org/10.47772/IJRISS.2025.9010056

28. Siwandeti M, Mahuwi L, Israel B. How public procurement can help societies achieve SDGs: a conceptual model. Manag Sustain Dev J. 2023;15(1):36-46. DOI: https://doi.org/10.54989/msd-2023-0006

29. Špaček D, Špačková Z. Issues of e-government services quality in the digital-by-default era – the case of the national e-procurement platform in Czechia. J Public Procurement. 2023;23(1):1-34. DOI: https://doi.org/10.1108/JOPP-02-2022-0004

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

30. Gálvez-Rodríguez MM, López-Godoy M, Saraite-Sariene L, Caba-Pérez C. Worldwide trends in public procurement efficiency studies under the lens of award criteria. SAGE Open. 2024;14(3):e297400. DOI: https://doi.org/10.1177/21582440241297400

31. Schnell S. To know is to act? Revisiting the impact of government transparency on corruption. Public Adm Dev. 2023 [acceso 27/05/2026];43(5):355-67. Disponible en: https://ideas.repec.org/a/wly/padxxx/v43y2023i5p355-367.html

32. Cuenca Masache BG, Barona Segovia MA. Estudio sobre cómo la transparencia en los procesos de contratación pública puede mejorar la eficiencia y reducir la corrupción. Cienc Latina Rev Cient Multidiscip. 2024 [acceso 27/05/2026];8(4):e18956. Disponible en: https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/download/13144/18956

33. Benmohamed N, Shen J, Vlahu-Gjorgievska E. Public value creation through the use of open government data in Australian public sector: a quantitative study from employees' perspective. Gov Inf Q. 2024;41(2):e101930. DOI: https://doi.org/10.1016/j.giq.2024.101930

34. Piray Rodríguez PO, Rosero Parra DS, Narváez Inca GC. PESTEL analysis with cross-impact matrix for studying youth civic participation in Ecuadorian public administration. Salud Cienc Tecnol Serie Conferencias. 2023;2:e1049. DOI: https://doi.org/10.56294/sctconf20231049

35. Vaicilla-González MM, Narváez-Zurita CI, Erazo-Álvarez JC, Torres-Palacios MM. Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. Rev Arbitr Interdiscip Koinonía. 2020;5(10):774-805. DOI: https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.716

36. Erraez Donaula EP, Bustamante Ordoñez TS, Espinoza Freire EE. Administración de los GAD municipales en Ecuador: un enfoque en el desarrollo local. Cienc Soc. 2025 [acceso 27/05/2026];5(1):110-26. Disponible en: https://cienciaysociedaduatf.com/index.php/ciesocieuatf/article/view/121

Conflicto de intereses

Los autores declaran no tener conflicto de intereses.

Contribución de los autores

Conceptualización: Alexander Medina Ortiz, Flor Delicia Heredia Llatas.

Curación de datos: Alexander Medina Ortiz, Flor Delicia Heredia Llatas.

Análisis formal: Alexander Medina Ortiz, Flor Delicia Heredia Llatas.

Administración del proyecto: Alexander Medina Ortiz, Flor Delicia Heredia Llatas.

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

Investigación: Alexander Medina Ortiz, Flor Delicia Heredia Llatas.

Metodología: Alexander Medina Ortiz, Flor Delicia Heredia Llatas.

Validación: Alexander Medina Ortiz, Flor Delicia Heredia Llatas.

Visualización: Alexander Medina Ortiz, Flor Delicia Heredia Llatas.

Supervisión: Alexander Medina Ortiz, Flor Delicia Heredia Llatas.

Redacción del borrador original: Alexander Medina Ortiz, Flor Delicia Heredia Llatas.

Redacción, revisión y edición: Alexander Medina Ortiz, Flor Delicia Heredia Llatas.

Esta obra está bajo una licencia: Creative Commons 4.0 Internacional (CC BY 4.0)